



INFORME LABORAL

Análisis de la dinámica laboral y de empleadores

Datos a septiembre 2025

DICIEMBRE 2025



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

[@ctrocepa](#)

Introducción

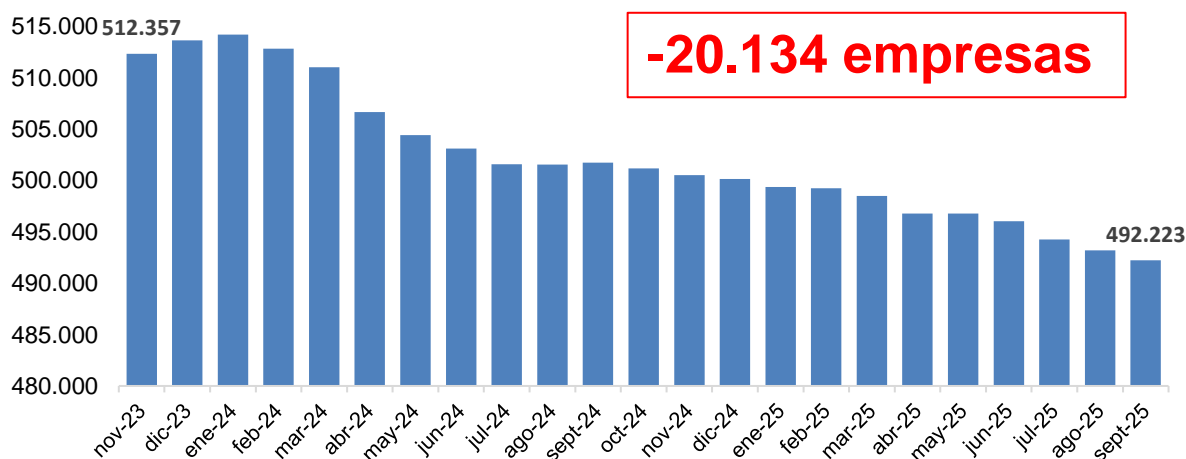
El presente informe tiene como objetivo analizar la evolución de la cantidad de trabajadores/as y empleadores/as desde el triunfo de Javier Milei en el ballottage de noviembre de 2023 hasta septiembre de 2025, en base a los datos disponibles al momento de su publicación¹. Para ello, se empleó una metodología cuantitativa basada en la información provista por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), correspondiente al sistema de Seguridad Social.

El informe se organiza en dos secciones. La primera analiza la variación en la cantidad de empresas y trabajadores/as registrados entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025, según los datos de la SRT, e incluye una desagregación por sectores económicos, identificando cuáles fueron los más afectados en el período. La segunda sección examina la evolución del empleo según el tamaño de las empresas, comparando la situación inicial con la de septiembre de 2025.

Evolución de la cantidad de empleadores y de trabajadores/as durante el primer año de gestión de Javier Milei

La comparación entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025 muestra una disminución en la cantidad de empleadores con trabajadores registrados, pasando de 512.357 a 492.223. Esto implica una contracción de 20.134 empresas, es decir, 30 (30,05) empresas por día, reflejando una tendencia negativa en el tejido empresarial durante el período.

Gráfico 1. Evolución de la cantidad de empleadores.
Período: noviembre 2023 – septiembre 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector de Transporte y Almacenamiento fue el más afectado, con una pérdida de 4.851 empleadores entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025. Otros rubros también registraron caídas significativas: Comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas perdió 3.750, Servicios

¹ A mediados de diciembre 2025, los datos publicados por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo correspondían a la cantidad de empleadores y trabajadores hasta el mes de septiembre 2025.

inmobiliarias sufrió una caída de 3.005 empleadores, Servicios profesionales, científicos y técnicos de 2.198, Industria manufacturera de 2.122, Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesco con 2.11 y Construcción registró una reducción de 1.802 empleadores en el mismo período.

**Tabla 1. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – septiembre 2025. En términos absolutos.**

Sector Económico	sep-25 vs nov-23
Servicio de transporte y almacenamiento	-4.851
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	-3.750
Servicios inmobiliarios	-3.005
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-2.198
Industria manufacturera	-2.122
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-1.802
Construcción	-1.772
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-964
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-471
Intermediación financiera y servicios de seguros	-291
Salud humana y servicios sociales	-256
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-197
Información y comunicaciones	-174
Enseñanza	-167
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-66
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	5
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	6
Explotación de minas y canteras	25
Actividades administrativas y servicios de apoyo	744
Servicios de asociaciones y servicios personales	1.172

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado también fue el de Servicios de transporte y almacenamiento, que registró una caída del 12,3% en la cantidad total de empleadores. Le siguen el sector de Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales, con una disminución del 11,6%, Servicios Inmobiliarios con 10,1% y Construcción, con una contracción del 8,1%.

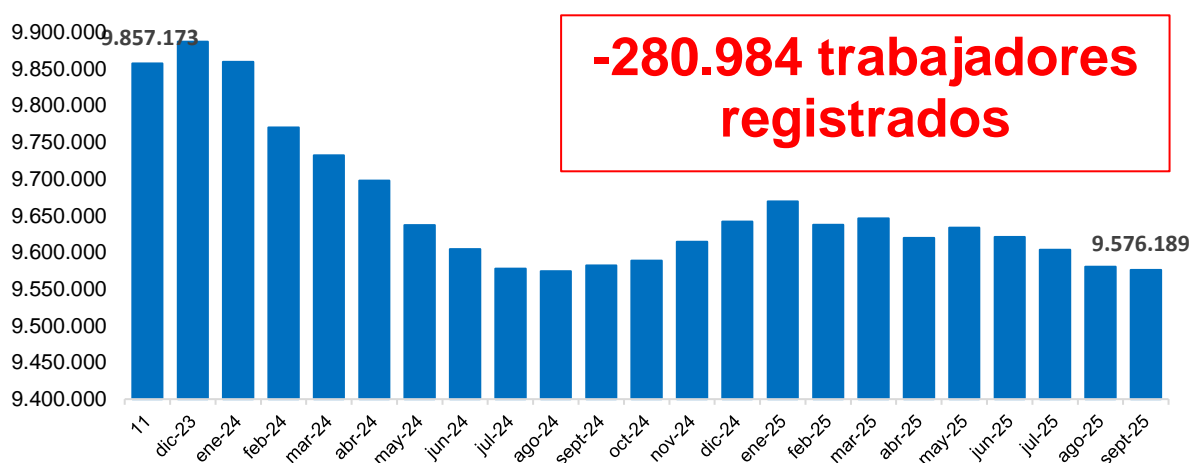
Tabla 2. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – septiembre 2025. En términos relativos.

Sector Económico	sep-25 vs nov-23
Servicio de transporte y almacenamiento	-12,3%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-11,6%
Servicios inmobiliarios	-10,1%
Construcción	-8,1%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-7,1%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-6,0%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-5,5%
Industria manufacturera	-4,3%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-3,9%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-3,8%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-3,4%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	-2,5%
Enseñanza	-1,9%
Información y comunicaciones	-1,9%
Salud humana y servicios sociales	-1,3%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	0,2%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	0,7%
Explotación de minas y canteras	1,7%
Servicios de asociaciones y servicios personales	2,9%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	6,5%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Por otro lado, en el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as en unidades productivas se redujo un 2,85%, lo que representa una pérdida de 280.984 puestos de trabajo, al pasar de 9.857.173 en noviembre de 2023 a 9.576.189 en septiembre de 2025, lo que equivale a casi 420 trabajadores/as menos por día desde la asunción del gobierno de Javier Milei.

Gráfico 2. Evolución de la cantidad de trabajadores.
Período: noviembre 2023 – septiembre 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo fue el de Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria, con una reducción de 88.342 trabajadores entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025. Le sigue el sector de Construcción, que perdió 77.383 puestos en el mismo período. También registraron caídas significativas en los Industria manufacturera, con 59.127 empleos menos, y Servicios de transporte y almacenamiento, con una pérdida de 53.642 puestos de trabajo.

Tabla 3. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico. Período: noviembre 2023 – septiembre 2025. En términos absolutos.

Sector Económico	sep-25 vs nov-23
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-88.342
Construcción	-77.383
Industria manufacturera	-59.127
Servicio de transporte y almacenamiento	-53.642
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-16.477
Actividades administrativas y servicios de apoyo	-15.289
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-12.747
Intermediación financiera y servicios de seguros	-7.972
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-7.566
Servicios de asociaciones y servicios personales	-6.024
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-4.725
Servicios inmobiliarios	-4.284
Información y comunicaciones	-3.053
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-881
Explotación de minas y canteras	-619
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	482
Salud humana y servicios sociales	6.095
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	11.045
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	13.508
Enseñanza	46.017

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue Construcción, con una caída del 16,2% en la cantidad de trabajadores registrados entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025. Le siguen Servicios de transporte y almacenamiento, con una retracción del 10%, y Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales que registró una disminución del 7,6% en el mismo período.

**Tabla 4. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – septiembre 2025. En términos relativos.**

Sector Económico	sep-25 vs nov-23
Construcción	-16,2%
Servicio de transporte y almacenamiento	-10,0%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-7,6%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-7,5%
Servicios inmobiliarios	-6,1%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-5,5%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-5,5%
Industria manufacturera	-4,9%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-4,3%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-3,5%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-3,3%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	-3,1%
Servicios de asociaciones y servicios personales	-2,4%
Información y comunicaciones	-1,2%
Explotación de minas y canteras	-0,6%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	0,7%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	0,9%
Salud humana y servicios sociales	1,7%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	4,0%
Enseñanza	6,1%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Variación de la cantidad de empleadores y trabajadores/as por tamaño de empresa durante los primeros meses de Milei

Si se analiza la reducción de casos de empleadores, se observa que los principales afectados, en los primeros 22 meses de la gestión de Milei, son las empresas de hasta 500 trabajadores: 99,60% del total de los casos (20.053 empresas menos). Por el contrario, la cantidad de empleadores de más de 501 trabajadores explican sólo el 0,40% (81 casos).

En términos relativos, la cantidad de empleadores con más de 500 trabajadores/as se redujo un 3,93%, mientras que los empleadores con hasta 500 trabajadores/as disminuyeron un 4,49% en el mismo período.

Tabla 5. Variación relativa y absoluta en la cantidad de empleadores por tamaño. Período: noviembre 2023 – septiembre 2025

Tamaño de empresa según cantidad de trabajadores/as	Cantidad de empleadores noviembre 2023	Cantidad de empleadores septiembre 2025	Diferencia absoluta 11/23 a 9/25	Diferencia relativa 11/23 a 9/25	% sobre el total de casos
Hasta 500	510.552	490.499	-20.053	-3,93%	99,6%
Más de 501	1.805	1.724	-81	-4,49%	0,4%
Total	512.357	492.223	-20.134	-3,93%	100%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño de las empresas, se observa que la mayor expulsión de trabajadores se concentró en las firmas de gran porte: el 69,44% de la caída total del empleo registrado (equivalente a 195.105 puestos) se produjo en empresas con más de 500 trabajadores/as. En contraste, las empresas con menos de 500 empleados/as redujeron sus plantillas en 85.879 trabajadores, lo que representa el 30,56% del total de empleos perdidos entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025.

En términos porcentuales, mientras que las empresas de más de 501 trabajadores/as redujeron su personal 4,08% (de 4.782.973 a 4.587.868), las empresas de hasta 500 disminuyeron su dotación 1,69% (de 5.074.200 a 4.988.321).

Tabla 6. Variación relativa y absoluta de trabajadores/as por tamaño de empresa. Período: noviembre 2023 – septiembre 2025

Tamaño de empresa según cantidad de trabajadores/as	Cantidad de empleadores noviembre 2023	Cantidad de empleadores septiembre 2025	Diferencia absoluta 11/23 a 9/25	Diferencia relativa 11/23 a 9/25	% sobre el total de casos
Hasta 500	5.074.200	4.988.321	-85.879	-1,69%	30,56%
Más de 501	4.782.973	4.587.868	-195.105	-4,08%	69,44%
Total	9.857.173	9.576.189	-280.984	-2,85%	100%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Conclusiones

Este informe tuvo como propósito analizar las principales variables del mercado de trabajo publicadas por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), con foco en la evolución de los/as trabajadores/as registrados/as y empleadores durante los primeros veintiún meses de la gestión de Javier Milei, entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025.

Del análisis se desprende un marcado retroceso en los indicadores clave del empleo formal, con caídas significativas tanto en la cantidad de empleadores como en el volumen de puestos de trabajo registrados. A continuación, se sintetizan las principales conclusiones:

- Entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025, se redujo la cantidad de **empleadores en 20.134 casos (30 por día)**.
- En términos absolutos, “Servicio de transporte y almacenamiento” es el sector más afectado, con una pérdida de 4.851 empleadores.
- En término relativos, el sector más afectado es el de “Servicios de transporte y almacenamiento”, que ha registrado una pérdida del 12,3% en el total de empleadores.
- En el mismo período, **se perdieron 280.984** puestos de trabajo registrados en unidades productivas (-2,85%), más de 419 puestos por día.
- El sector “Administración Pública” es el más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo, con una disminución de 88.342 trabajadores.
- En términos relativos, el sector más afectado es la construcción (-16,2%).
- Si se analiza la reducción de casos de empleadores, se observa que los principales afectados, en estos primeros veintiún meses de la gestión de Milei, son las empresas de hasta 500 trabajadores/as: 99,6% del total de los casos (20.053 empresas menos). Por el contrario, la cantidad de empleadores de más de 501 trabajadores/as explican sólo el 0,4% (81 casos).
- Al analizar la caída del empleo registrado por tamaño de empresa se observa que entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025 la expulsión de trabajadores es más significativa en las empresas de mayor porte: 69,44% de la pérdida de empleo (-195.105 trabajadores registrados) se focalizó en empresas de más de 500 trabajadores. En cambio, en el mismo período, la reducción de personal por parte de las empresas con menos de 500 trabajadores/as fue menor: -85.879 casos, explicando el 30,56% del total. En términos porcentuales, mientras que las empresas de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal de 4.782.973 a 4.587.868, las empresas de hasta 500 disminuyeron su dotación de 5.074.200 a 4.988.321.



CONTACTANOS



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

[@ctrocepa](#)